

Dimensión 2. Solución contextualizada de problemas ambientales

Subdimensión 2.4. Gestión de proyectos

Actividad 1

Desarrollo de la EDT (Estructura de División del Trabajo)

El desarrollo de la Estructura de División del Trabajo permite plasmar de una forma sistémica y programada, el trabajo a desarrollar como parte de un proyecto, lo cual posibilitará a continuación hacer una estimación de las actividades y los tiempos que se requerirán para el mismo.

Metodología

Para desarrollar la EDT, es necesario tener en claro la idea de proyecto que se quiere realizar. Es decir, qué se va a realizar y para solucionar qué cosa. La EDT nos aporta el “Cómo”, es decir, las acciones que se realizarán para poder ejecutar el proyecto. A continuación definimos una serie de pasos para su desarrollo:

1. Si el proyecto es complejo, definimos cuáles son los componentes en los que se estructura, los cuáles vienen a implicar una especie de sub-proyectos en los que dividimos el proyecto. Los componentes los pondremos en una primera columna de una tabla como la que se muestra en el ejemplo del final.
2. Posteriormente para cada componente reconocemos las actividades que debemos realizar para materializar dicho componente, es decir, desagregamos el componente en actividades. Las actividades conformarán la segunda columna.
3. Posteriormente desagregamos las actividades en tareas, es decir, volvemos a intentar una división del trabajo, en acciones más pequeñas y precisas, lo que nos permitirá tomar mayor dimensión del trabajo por realizar. Las tareas se especifican en la tercera columna.
4. En caso de ser necesario, cada tarea se divide en sub-tareas, que formarán una cuarta columna.
5. Posterior a la confección, se revisa la coherencia completa de la estructura, asegurando que ninguna tarea esté repetida y que no hubiese acciones faltantes.

Ejemplo de aplicación:

<https://drive.google.com/file/d/1L9g2S3ydM4V9Zm9aGdv9ouprlkQWtvHV/view?usp=sharing>

Link a instructivo:

https://drive.google.com/file/d/1cijjagiNI6TYMveZ8cxdxqfoyurkHV1d/view?usp=share_link

Evaluación

Metodología de Evaluación: Se propone realizar una evaluación cruzada donde los estudiantes revisarán las EDT de sus compañeros, sugiriendo cambios y modificaciones según lo crean necesario. A cada grupo se le asignará la EDT de otro grupo para evaluar, con un plazo de una semana para su revisión. El grupo evaluado debe tomar las sugerencias de sus compañeros y modificar su EDT. En la clase siguiente cada grupo expondrá su EDT con las modificaciones sugeridas ya realizadas y reflexionará sobre su

trabajo hasta el momento con la actividad. El rol docente será controlar la secuencia lógica entre los componentes, tareas y actividades propuestas por los grupos. También se proponen unos criterios de evaluación, para analizar la pertinencia del trabajo presentado: Se debe valorar si “cumple o “no cumple” con las siguientes premisas:

- Se reconocen componentes que permiten una desagregación del proyecto bajo un criterio lógico.
- Las actividades definidas para cada componente permiten la materialización/ejecución del mismo.
- Las tareas y sub-tareas descritas para cada actividad, son las acciones necesarias de realizar para operativizar la actividad a la que pertenece.
- Existe un nivel de desagregación que permite dimensionar la cantidad de trabajo a realizar para ejecutar el proyecto.
- Se evita la repetición y superposición de actividades y tareas.
- La EDT representa la complejidad real del proyecto.